

Quand le monde est-il devenu aussi complexe???



ENTREVUE  
Dave Snowden



Creator of  
Cynefin  
Complex / Complicated  
Chaotic / Simple

L'idée de  
**l'ingénierie** de  
l'organisation  
est un faux pas  
face à la complexité.



L'internet ne  
nous a pas  
vraiment connecté!  
Il a créé des **"clusters"**



L'explicite  
éloigne de la  
réflexion

La tyrannie  
de la **mesure**  
La tyrannie  
de **l'explicite**



On ne peut  
**imposer** une compétence  
à une personne



Il faut augmenter la friction entre la connaissance et la réalité



Nos moments de confusion, d'ambiguïté, d'incertitude et frustration  
Depuis le 20 Mars 2020



Décalé du rôle Observateur

@aldan-05 '23

REACTION AU TRAVAIL

- Démotiver de l'entraîneur
- Ecouter 
- Soutenir l'adoption d'outils numériques



Quels étaient les ENJEUX!



- Santé mentale
- Maîtrise de la techno
- Rencontre de la sphère pro et la sphère perso



**HYPEROBJECT**

→ DÉFINITION

Les choses qui occupent massivement le temps et l'espace au regard de l'échelle humaine



Qu'est-ce qu'on aurait fait à la place du gouvernement face à la pandémie ?

**DÉSORDRE**

fabrique!

La notion du monde

Et si on est quand on se fait pas à quel instant correspond une situation (Souvent!)

Appréhension/Confusion



@delancey / 21



Bounded rationality =  $\frac{\text{Décision raisonnable}}{\text{information incomplète}}$   
 (rationalité limitée)  
 - H. Simon

Quel impact sur nos  
**SOLUTIONS?**

→ Solution simple face à situation

complexe = possible

→ dépend du processus  
 en théorie → mais partiel

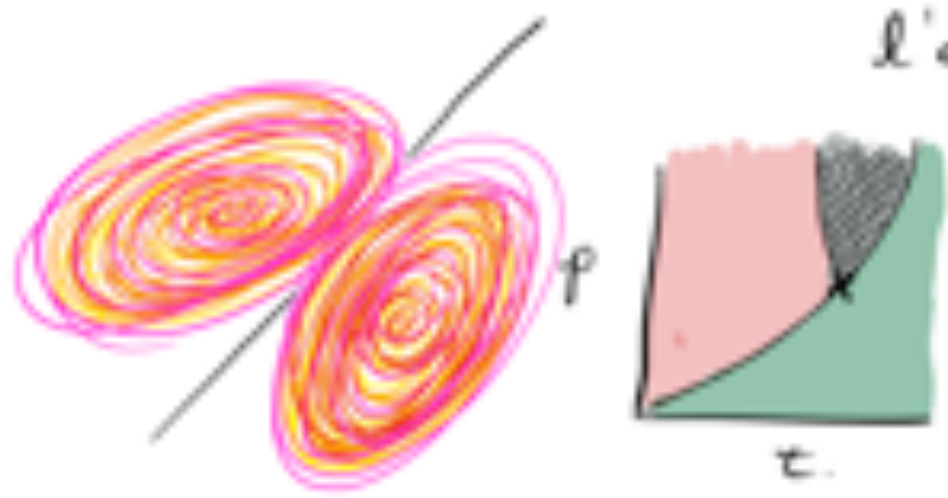
ET NOS  
 SYSTÈMES



Quelle capacité à vivre  
dans le désordre?

↓  
Plutôt la prévisibilité?

→ Variable d'un  
individu à l'autre,  
d'une époque à  
l'autre





LA FIN